

2 0 1 9
Ü Ç Ü N C Ü Ç E Y R E K S O N U
F A A L İ Y E T
R A P O R U



1 OCAK 2019-30 EYLÜL 2019
FİNANSAL FAALİYET
SONUÇLARI

**01.01.2019 - 30.09.2019 DÖNEMİNİ KAPSAYAN FİNANSAL RAPORLAMAYA
İLİŞKİN HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI**

**FİNANSAL TABLO VE FAALİYET RAPORLARININ KABULÜNE İLİŞKİN
YÖNETİM KURULU'NUN**

KARAR TARİHİ : 30/10/2019
TOPLANTI NO : 1.577
KARAR NO : 6.319

Şirketimizce hazırlanan ve bağımsız denetime tabi tutulmayan 01.01.2019 – 30.09.2019 dönemine ait, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı " Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar " tebliği uyarınca, Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları, sigortacılık mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanan dipnotları ile birlikte Solo Bilanço, Gelir Tablosu, Nakit Akışı Tablosu ve Öz sermaye Değişim Tablosu ile Faaliyet Raporu'nun Tarafımızca incelendiğini,

Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, finansal tablo ve faaliyet raporunun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,

Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanında sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, bu Tebliğ uyarınca hazırlanmış finansal tabloların işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını ve faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve işletmenin finansal durumunu ve karşı karşıya olunan önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını

Bilgilerinize sunar, yapılan açıklamadan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.

Saygılarımızla,

RAY SİGORTA A.Ş.
GENEL MÜDÜRLÜK


Kemal BOZYİĞİT **Yılmaz KORKALI** **Koray ERDOĞAN** **Derya ÖZTÜRK**
Denetimden Sorumlu Denetimden Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi İcra Kurulu Üyesi
Komite Başkanı Komite Üyesi ve Genel Müdür Mali İşler GMY

KURUMSAL PROFİL

Sigorta sektöründe **61** yılı geride bırakan Ray Sigorta; **2019** yılının ilk dokuz ayında **823.278.632,00 TL** prim üretmiştir.

Ray Sigorta, 2019 yılı Eylül ayı sonu itibari ile, 8 Bölge Müdürlüğü (İstanbul Avrupa ve İstanbul Anadolu bölgeleri, İç Anadolu, İzmir, Adana, Bursa, Antalya ve Doğu Anadolu) ve Çağrı Merkezi'nde 279 çalışanı ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

Yine aynı dönemde **1.240** acente, **50** Alternatif Bank şubesi, **72** Fibabank şubesi, **89** broker, **4** Leasing şirketi ile hizmet vermektedir. **1.088** anlaşmalı oto servisi, **531** cam servisi, **3.109** anlaşmalı sağlık kurumu ile Ray Sigorta; faaliyet gösterdiği sektörde değer yaratan şirket olma vizyonunu başarıyla sürdürmüştür.

Ray Sigorta Genel Bilgiler:

Ticaret Unvanı	: Ray Sigorta Anonim Şirketi
Ticaret Sicil Numarası	: 297257
Mersis No	: 0734 - 0039 - 7980 - 0033
Elektronik Posta Adresi	: info@raysigorta.com.tr
Web Adresi	: www.raysigorta.com.tr
Kayıtlı Elektronik Posta Adresi (KEP)	: raysigorta@hs03.kep.tr

Genel Müdürlük/Merkez Adresi:

Cumhuriyet Mahallesi
Haydar Aliyev Cad. No.28
34457 **Sarıyer/İstanbul**
Tel : 0 (212) 363 25 00
Faks : 0 (212) 299 48 49

Bölge Müdürlükleri

İstanbul Anadolu Bölge Müdürlüğü

Merdivenköy Mah. Nur Sokak No: 1/A No: 94 D: 1004-1005

Kadıköy/İstanbul

Tel : 0 (216) 411 16 06

Fax : 0 (216) 411 16 19

İstanbul Avrupa Bölge Müdürlüğü

İstanbul Dünya Ticaret Merkezi B-1 Blok

Kat: 9 No: 319 - 320 **Yeşilköy / İstanbul**

Tel : 0 (212) 465 40 45

Fax : 0 (212) 465 04 75

İç Anadolu Bölge Müdürlüğü

Neorama İş Merkezi Beştepe Mah.

Yaşam Cad. Adalet Sokak No: 13/A

4.Kat No: 11 **Yenimahalle / Ankara**

Tel : 0 (312) 428 50 00

Fax : 0 (312) 428 50 49

İzmir (Ege) Bölge Müdürlüğü

Halit Ziya Bulvarı No: 72 Taner İşhanı A Blok

Kat: 2 35210 **İzmir**

Tel : 0 (232) 483 72 46

Fax : 0 (232) 489 86 05

Bursa (Marmara) Bölge Müdürlüğü

Lefkoşe Cad. A Blok Kat: 3 No: 34 - 36

Nilüfer / Bursa

Tel : 0 (224) 211 28 27

Fax : 0 (224) 211 28 37

Adana (Güneydoğu Anadolu) Bölge Müdürlüğü

Cemalpaşa Mah. Atatürk Cad. Sapmaz İş Merkezi No: 48 D: 10-11

01120 **Seyhan/Adana**

Tel : 0 (322) 457 06 83

Fax : 0 (322) 454 77 61

Antalya (Akdeniz) Bölge Müdürlüğü

Konyaaltı Cad. Antmarin İş Merkezi No: 24 Kat: 6

07050 **Konyaaltı / Antalya**

Tel : 0 (242) 247 20 25

Fax : 0 (242) 247 39 59

Malatya (Doğu Anadolu) Bölge Müdürlüğü

İsmetiye Mah. Mina Sokak Mehmet İlica İş Merkezi

No: 1 Kat: 4 D: 30-31 44100 **Battalgazi/Malatya**

Tel : 0 (422) 503 11 40

Fax : 0 (422) 503 11 47

Geçmişten Günümüze Ray Sigorta

- 1958 - Ulusal taşımacılık şirketlerinin (THY, Denizcilik işletmeleri, Devlet Demiryolları, PTT) girişimleri ile kuruldu.
- 1992 - Doğan Holding tarafından özelleştirildi.
- 1997 - Hisse senetleri İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda işlem görmeye başladı.
- 2007 - Şirketin %74,26 hissesini VIG'nin iştiraki TBIH Financial Services Group devraldı.
- 2008 - Ray Sigorta, logosuna Vienna Insurance Group'u ekledi.
- 2009 - Şirketin ortaklık yapısı; %84,26 hissesi VIG, %10 hissesi Doğan Grubu'na ve %5,74 hissesi ise 4.000'den fazla kişiye ait olacak şekilde değişti.
- 2011 - Şirketin %81,59 hissesi TBIH Services Group N.V, %12,67 hissesi Vienna Insurance Group (VIG) olarak değişmiştir. % 5,7'si ise halka açıktır.
- 2018 - Toplam prim üretimi: 906.193.305 TL.
- 2018 - Hayat dışında faaliyet gösteren şirketler arasındaki pazar payı: %1,90
- 2018 - Hayat dışında faaliyet gösteren sigorta şirketleri içerisinde sıralaması: 18
- 2018- Şirket, 28.391.530-TL kar açıklamıştır.

VİZYONUMUZ;

Kârlı ve sürdürülebilir büyüme ile Türkiye'de ilk 6'da yer alan, tercih edilen ve Vienna Insurance Grubu'na önemli ölçüde değer yaratan bir sigorta şirketi olmak.

MİSYONUMUZ;

Müşterileri, en başta dağıtım kanalları olmak üzere iş ortakları, paydaşları ve de çalışanları için en iyi sigorta şirketi olarak hayat dışı sektörde ilk 6 şirket içinde yer almak.

ORTAKLIK YAPISI

Sermayenin %10 ve daha fazlasına sahip ortaklar:

30 Eylül 2019 tarihi itibariyle şirketin %10 ve daha fazlasına sahip ortakları aşağıdaki gibidir:

Ünvanı	Pay Oranı	Pay Adedi	Pay Tutarı (TL)
ATBIH GmbH. (*)	%81,59	13.304.862.688	133.048.627
Vienna Insurance Group AG	%12,67	2.066.352.811	20.663.528
LVP Holding GmbH (*)	% 0,70	114.573.400	1.145.734

(*) ATBIH GmbH ve LVP Holding GmbH, Vienna Insurance Group AG iştirakidir. VIG Grubunun Şirket içindeki toplam payı % 94,96 dir.

Kalan % 5.04 oranındaki hissenin tamamı Borsa İstanbul A.Ş. de işlem görmektedir.

Şirket'in ödenmiş sermayesi en son 23 Mart 2011 tarihli yönetim kurulu kararına istinaden 26.000.000 TL nakit karşılığı olmak üzere 137.069.856 TL'den 163.069.856 TL'ye arttırılmıştır.

30 Eylül 2019 tarihi itibariyle sermayeyi temsil eden hisse senetlerine tanınan imtiyazlar bulunmamaktadır.

Şirketin Yönetim Kurulu Başkanı ve üyeleri ile genel müdürü ve yardımcılarını şirket hisseleri içerisinde pay sahibi değildir.

DÖNEM İÇİNDE YAPILAN OLAĞAN GENEL KURUL HAKKINDA

Ray Sigorta A.Ş.'nin 2018 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı 28.03.2019 Perşembe günü, saat 10:30'te "Cumhuriyet Mahallesi, Haydar Aliyev Cad. No:28 Sarıyer / İstanbul" adresinde, İstanbul İl Ticaret Müdürlüğü tarafından görevlendirilen Bakanlık Temsilcisi Nuran Devrim gözetiminde yapılmıştır.

Bu toplantıda Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre görüşülmesi gereken maddeler görüşülmüştür.

2018 yılı Mali tablolar ve Faaliyet Raporu onaylanmıştır.

2018 yılı içinde görev yapan Yönetim Kurulu üyeleri ibra edilmiştir.

Yönetim Kurulu'nun 2018 yılı net dönem karına ilişkin teklifi müzakere edilmiş. 2018 yılı faaliyeti neticesinde oluşan 28.391.530.-TL tutarındaki net dönem karının Yönetim Kurulu'nun teklifi doğrultusunda;

- a) 26.531.201,- TL tutarın " Geçmiş Yıllar Zararları" hesabına mahsup edilmesi;
- b) 93.016,-TL'lık tutarın 1.Tertip Yedek Akçe olarak " Yasal Yedekler" hesabına aktarılması;
- c) Net dağıtılabilir dönem karının, "hisse senedi başına düşen tutarın makul seviyenin altında olması " nedeniyle dağıtılmayarak kalan, Dağıtılabilir Net Dönem Karı olan 1.767.313 TL'lık tutarın "Geçmiş Yıllar Karları" hesabına aktarılmasına karar verilmiştir.

Ayrıca, Şirketimizin 2019 yılı ara dönem ve yıllık finansal tabloları ile faaliyet raporunun Türk Ticaret Kanunu, Sigortacılık Mevzuatı, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde denetim için KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin bağımsız denetçi olarak seçilmesine karar verilmiştir.

DÖNEM İÇİNDE YAPILAN ANA SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ

Şirketimizin Kayıtlı Sermaye Sisteminde bulunma süresi 2018 yılı sonu itibariyle sona ermişti. Sermaye Piyasası Kurulu'nun 3 Ocak 2019 tarih ve E.71. sayılı ve T.C. Ticaret Bakanlığı'nın 21.01.2019 tarih ve E-40927149 sayılı izin yazıları uyarınca Şirket Esas Sözleşme tadil taslağı onaylandı. 28 Mart 2019 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul'da Şirket Esas Sözleşmesi'nin 7'inci maddesinin değiştirilmesine ve kayıtlı sermaye tavanı geçerlilik süresinin 2023 yılı sonuna kadar uzatılmasına karar verildi.

Şirketimizin Ana Sözleşmesinin güncel hali İnternet Sitemizde Hakkımızda/Yatırımcı İlişkileri bölümünde bulunmaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Ray Sigorta A.Ş. , Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk kavramlarını benimsemiştir ve faaliyetlerinde bu ilkelere azami ölçüde uyum sağlamayı hedeflemektedir. Bu kapsamda, zorunlu kurumsal yönetim ilkelerinin tamamına uyulmaktadır.

Şirketimiz tarafından 2018 yılı için hazırlanan Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) 'na aşağıda adresleri bulunan KAP ve Şirket İnternet Sitesi'nden ulaşılmaktadır.

KAP <https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/1063-ray-sigorta-a-s>

Şirket İnternet Sitesi <https://www.raysigorta.com.tr/About/General/11585/2018-uyum-raporu>

Ray Sigorta A.Ş., 01.01.2019 - 30.09.2019 tarihleri arasında Kamuoyu Aydınlatma Platform'unda 41 adet durum açıklaması yapmıştır.

Dönem içinde Yönetim Kurulunda görev alan üyeler:

Ad Soyadı **Atanma Tarihi** **Görevi – Görev Aldığı Komiteler**

Dr. Peter THIRRING 07.08.2018 **Yönetim Kurulu Başkanı**
Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

Hukuk Doktorası yapmıştır.

2000 ve 2015 yılları arasında Generali Sigorta'nın Orta ve Doğu Avrupa'daki şirketlerinde Yönetim Kurulu üyelikleri ile Genel Müdürlük yapmış ve çeşitli bölümlerinde çalışmıştır. 2016 yılında VIG gruba bağlı Donna Versicherung AG'ye Genel Müdürlük görevine atanmıştır. 1 Temmuz 2018 tarihinden itibaren Vienna Insurance Group AG üyesi olmuştur.

Şirket içinde herhangi bir icrai görev ve sorumluluğu bulunmamaktadır.

Ad Soyadı **Atanma Tarihi** **Görevi – Görev Aldığı Komiteler**

Martin SIMHANDL 12.04.2011 **Yönetim Kurulu Başkan Vekili**
Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi

Hukuk Fakültesi mezunudur.

1985 ve 2004 yılları arasında Vienna Insurance Group AG bünyesinde çeşitli görevler almıştır. 2004 yılından beri Vienna Insurance Group AG / İcra Kurulu Üyesi, CFO' sudur.

Şirket içinde herhangi bir icrai görev ve sorumluluğu bulunmamaktadır.

Ad Soyadı **Atanma Tarihi** **Görevi – Görev Aldığı Komiteler**

Karl FINK 31.03.2016 **Yönetim Kurulu Üyesi**

İşletme Bölümü mezunudur.

İş hayatına 1971 yılında Marubeni Corporation / Berlin Yetkili Temsilcisi olarak başlamış ve 1975 yılına kadar o görevi sürdürmüştür. 1975 yılında Vienna Insurance Group AG bünyesine katılmış ve çeşitli görevler üstlenmiştir. 1979-1987 yılları arasında Interrisk Internationale Versicherungs Aktiengesellschaft'da Yönetim Kurulu Başkanı, 1987-2004 yılları arasında Wiener Staedtische, Allgemeine Versicherungs AG'de İcra Kurulu Üyesi, 2004-2007 yılları arasında Wiener Staedtische, Allgemeine Versicherungs AG'de Genel Müdür Yardımcısı, 2007-2009 yılları arasında Vienna Insurance Group AG'de Genel Müdür Yardımcısı ve 2009-2012 yılları arasında Vienna Insurance Group AG'de Genişletilmiş İcra Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. 2004 yılından beri Wiener Staedtische Wechselseitiger Versicherungsverein-Vermögensverwaltung , Vienna Insurance Group AG İcra Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Şirket içinde herhangi bir icrai görev ve sorumluluğu bulunmamaktadır.

Ad Soyadı **Atanma Tarihi** **Görevi – Görev Aldığı Komiteler**

İsmail Hakkı ERGENER **18.09.2012** **Yönetim Kurulu Üyesi**

İktisat Bölümü mezunudur.

1984 yılından itibaren Türkiye ve Avrupa'daki çeşitli bankalarda görev yapmıştır. 1995 ile 2007 yılları arasında Express Trade Bank'da, 1997 ile 2008 yılları arasında Denizbank AG ve 2012 ile 2013 yılları arasında Eurocity Bank AG'de CEO ve Genel Müdürlük yapmıştır. 2009 yılından beri SK Danube AG'de CEO olarak görev yapmaktadır.

Şirket içinde herhangi bir icrai görev ve sorumluluğu bulunmamaktadır.

Ad Soyadı **Atanma Tarihi** **Görevi – Görev Aldığı Komiteler**

Josef AIGNER **29.03.2013** **Yönetim Kurulu Üyesi**

Kimya Bölümü mezunudur.

1995 ile 1999 yılları arasında Allianz Sigorta grubunda, 2000-2007 yılları arasında ise Vienna Insurance Group AG 'da görev almıştır. 2007 yılından beri Vienna Insurance Group AG 'de Kurumsal İşler Departmanı Üst Düzey Yöneticisidir.

Şirket içinde herhangi bir icrai görev ve sorumluluğu bulunmamaktadır.

Ad Soyadı **Atanma Tarihi** **Görevi – Görev Aldığı Komiteler**

Gerald KLEMENSICH **11.06.2014** **Yönetim Kurulu Üyesi**

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi

1993 ile 1995 yılları arasında çeşitli sigorta şirketlerinde Nakliyat Sörveyör ve Hasar Eksperi olarak çalışmıştır. 1995 ile 2004 yılları arasında Vienna Insurance Group AG'de çeşitli görevlerde bulunmuştur. 2007 yılından beri Vienna Insurance Group AG'de Reasürans Departmanı Üst Düzey Yöneticisi ve Wiener RE'nin yönetim kurulu üyesidir.

Şirket içinde herhangi bir icrai görev ve sorumluluğu bulunmamaktadır.

Ad Soyadı Atanma Tarihi Görevi – Görev Aldığı Komiteler

Kemal BOZYİĞİT 04.07.2017 Bağımsız Üye
Denetimden Sorumlu Komitesi Başkanı
Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı
Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı

Metalürji Mühendisliği eğitimi almıştır.

1990 yılından beri çalışma hayatı içindedir. Halen Voestalpine Eurostahl GmbH - İstanbul 'da Genel Müdürlük görevini yürütmektedir.

Ad Soyadı Atanma Tarihi Görevi – Görev Aldığı Komiteler

Yılmaz KORAP 07.08.2018 Bağımsız Üye
Denetimden Sorumlu Komitesi Üyesi

Uluslararası İdarecilik konusunda yüksek lisans yapmıştır.

1982 ile 2005 yılları arasında Türkiye'deki çeşitli firmalarda üretim ve pazarlama/satış konusunda çalışmıştır. 2005 yılından beri Arılı Plastik Sanayi A.Ş. 'de Genel Müdürlük görevini sürdürmektedir.

Ad Soyadı Atanma Tarihi Görevi – Görev Aldığı Komiteler

KORAY ERDOĞAN 01.08.2015 Üye ve Genel Müdür

Uluslararası İlişkiler mezunudur. Carnegie Mellon Üniversitesi'nde Kamu Yönetimi Bölümünde yüksek lisans yapmıştır.

İş yaşamına 1997 yılında Hazine Müsteşarlığı Sigorta Denetleme Kurulu'nda, Sigorta Denetleme Uzmanı olarak başlamıştır. 2009 yılından itibaren Hazine Müsteşarlığı Sigorta Denetleme Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Ray Sigorta'ya 02.05.2011 tarihi itibarıyla İcra Kurulu Üyesi, Mali ve İdari İşler Direktörü olarak katılmıştır. 01.01.2014 tarihinden itibaren Genel Müdür Yardımcılığı görevine atanmıştır. Ayrıca 2010 – 2015 yılları arasında Hacettepe Üniversitesi'nde Aktüerya Bilimleri Bölümü'nde Öğretim Görevlisi olarak görev almıştır. 2017 yılı içerisinde VIG'nın Ukranya'daki iştirakleri olan UIG, Kniazha, Globus ve Kniazha Life isimli sigorta şirketlerinin Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilmiştir.

01.01.2019 – 30.09.2019 / 01.01.2019 - 30.09.2019
Dönemleri Karşılaştırmalı Prim Üretimi

- 1) Şirketimizi 2019 ve 2018 yılı ilk dokuz ayına ait branş bazında **brüt prim** üretimi ve yüzdesel değişimleri aşağıda verilmiştir. (TL) (Reasürans payı düşülmemiş rakamlardır)

BRANŞLAR	30.09.2019	30.09.2018	Değişim
Kaza	9.000.164	4.722.646	90,57%
Hastalık/Sağlık	33.718.796	25.619.835	31,61%
Kara Araçları	160.337.698	102.993.338	55,68%
Kara Hariç Araçlar	9.854.570	5.916.148	66,57%
Nakliyat	31.026.879	19.862.882	56,21%
Yangın ve Doğan Afetler	163.886.647	134.376.674	21,96%
Genel Zararlar	104.826.890	109.650.386	-4,40%
Kara/ Hava Araçları Sorumluluk	254.759.764	196.819.233	29,44%
Genel Sorumluluk	44.612.646	34.190.347	30,48%
Doğrudan Kefalet	957.692	772.901	23,91%
Finansal Kayıplar	9.016.909	3.472.558	159,66%
Hukuksal Koruma	1.279.977	185.105	591,49%
TOPLAM	823.278.632	638.582.053	28,92%

- 2) Aynı Dönemlere Ait Brüt, Reasürans Payı ve Net Prim Üretimi (TL) aşağıda yer almaktadır.

Primler	30.09.2019	30.09.2018	Değişim
Brüt Prim	823.278.632	638.528.053	28,92%
Reasürans Payı	462.194.581	370.125.265	24,88%
Net Prim	361.084.051	268.456.788	34,50%

HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET SONUÇLARINA İLİŞKİN ÖZET FİNANSAL BİLGİLER

ÖZET FİNANSAL GÖSTERGELER	30.09.2019	2018	2017	2016	2015	2014
Toplam Aktifler	1.088.372.213	926.672.507	735.353.658	585.045.563	450.401.905	401.476.112
Ödenmiş Sermaye	163.069.856	163.069.856	163.069.856	163.069.856	163.069.856	163.069.856
Öz kaynaklar	251.175.711	212.171.865	184.925.667	144.491.853	94.014.445	109.646.602
	30.09.2019	2018	2017	2016	2015	2014
Primler -Net	361.084.051	419.797.619	290.890.278	260.727.471	212.940.008	170.060.755
Teknik Olmayan Bölümden Aktarılan Yatırım Geliri	57.341.392	44.721.557	29.418.740	20.778.791	14.147.549	12.762.126
Kazanılmamış primlerdeki Değişim-Net	-6.766.014	-80.382.615	-15.288.461	-27.949.967	-28.450.173	-612.686
Devam Eden Riskler Karşılığındaki Değişim-Net	672.188	-2.014.693	-473.625	2.846.131	-6.782.677	1.891.558
Diğer Teknik Gelir/ Gider-Net	-11.396.958	-7.780.906	1.787.816	-4.320.585	1.282.718	-11.670.129
Ödenen Tazminatlar-Net	-221.704.917	-220.715.817	-164.297.193	-141.758.613	-133.800.519	-102.805.771
Muallak Hasarlardaki Değişim-Net	-24.258.443	-46.677.186	-54.020.050	-11.156.655	-16.624.563	-10.242.050
Diğer Teknik Karşılıklar Değişim-Net	-3.749.732	-4.480.605	-2.270.839	-2.295.762	-1.986.948	-1.063.998
Faaliyet Giderleri	-91.227.861	-79.147.919	-60.063.143	-43.102.666	-52.977.956	-50.052.986
Yatırım Gelirleri	91.383.237	141.996.080	58.621.439	44.021.442	31.380.123	21.345.895
Yatırım Giderleri	-85.357.711	-113.581.449	-46.795.747	-35.961.704	-28.270.104	-23.633.211
Diğer Gider/Gelir	-13.408.905	-12.910.873	-6.355.920	-17.382.609	-5.671.294	-3.602.767
Dönem karı vergi ve diğer yasal yükümlülük karşılıkları	-12.754.191	-10.431.663	-9.875.432	-7.086.896	0	0
Net Kar/Zarar	39.856.136	28.391.530	21.277.863	37.358.377	-14.813.838	2.376.736

30.09.2019 tarihi itibarıyla finansal sonuçlarımızı gösteren raporumuz ve mali tablolarımıza www.kap.org.tr ve www.raysigorta.com.tr adreslerinden ulaşılabilir.